



গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

ব্যবস্থাপনা পরিচালক, বাংলাদেশ দুগ্ধ উৎপাদনকারী সমবায় ইউনিয়ন লিমিটেড (মিল্কভিটা)

এবং

নিবন্ধক ও মহাপরিচালক, সমবায় অধিদপ্তর-এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি

জুলাই ১, ২০২৩ - জুন ৩০, ২০২৪

সূচিপত্র

বিভাগীয় অফিসের কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র	৩
প্রস্তাবনা	৪
সেকশন ১: বিভাগীয় অফিসের রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র এবং কার্যাবলি	৫
সেকশন ২: বিভাগীয় অফিসের বিভিন্ন কার্যক্রমের ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)	৬
সেকশন ৩: কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা	৭
সংযোজনী ১: শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)	১৪
সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রমাণক	১৫
সংযোজনী ৩: অন্য অফিসের সঙ্গে সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	১৭
সংযোজনী ৪-৮: সংস্কার ও সুশাসনমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন সংক্রান্ত কর্মপরিকল্পনাসমূহ	১৮

বিভাগীয় অফিসের কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র
(Overview of the Performance of the Divisional Office)

সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা

সাম্প্রতিক বছরসমূহের (৩ বছর) প্রধান অর্জনসমূহ:

বাংলাদেশের বৃহত্তম দুগ্ধ উৎপাদনকারী প্রতিষ্ঠান মিল্কভিটা বর্তমান সরকারের বলিষ্ঠ নীতি ও যুগান্তকারী পদক্ষেপ দেশের পল্লী উন্নয়ন ও দারিদ্র বিমোচন কার্যক্রম পরিচালনায় নানামুখী সাফল্য অর্জন করেছে। দুগ্ধ শিল্পে স্বয়ংসম্পূর্ণতা অর্জনের লক্ষ্যে প্রতিষ্ঠানটি সমবায় ব্যবস্থাপনায় এনে সমবায় ভিত্তিক দুগ্ধ উৎপাদনকারী সমিতি গড়ে তোলার মাধ্যমে দেশের সম্ভাব্য দুগ্ধ এলাকায় দরিদ্র ভূমিহীন, প্রান্তিক ও স্বল্পবিত্ত দুগ্ধ উৎপাদনকারী কৃষকদের সমবায়ের মাধ্যমে সুসংগঠিত করে তাদের স্বল্প সুদে গাভী ঋণ, উন্নত জাতের সিমেন, বিনামূল্যে চিকিৎসা ও ঔষধ প্রদান এবং দুগ্ধের ন্যায্য মূল্য নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে দারিদ্র বিমোচন এবং তাদের জীবিকার উন্নয়নের লক্ষ্যে মিল্ক ইউনিয়ন কাজ করে যাচ্ছে। বিগত ৩ (তিন) বছরে দুগ্ধ উৎপাদনকারী সমবায় কৃষকদের মাঝে ঋণ প্রদান করা হয়েছে প্রায় ২৪০০.৫৫ লক্ষ টাকা। আমদানীকৃত উন্নত জাতের গরু হতে সিমেন সংগ্রহ ও বিনামূল্যে বিতরণ করা হয়েছে ৩.৪৪ লক্ষ ডোজ। দেশের বিভিন্ন অঞ্চলে নিজস্ব অর্থায়নে দুগ্ধ শীতলীকরণ কেন্দ্র স্থাপন করার মাধ্যমে গ্রামীণ দরিদ্র কৃষকের উৎপাদিত দুগ্ধের ন্যায্যমূল্য নিশ্চিতকরণসহ গ্রামীণ অর্থনীতি বিকাশে ভূমিকা পালন করেছে। এসব উদ্যোগের মাধ্যমে মিল্ক ইউনিয়নের কাঁচা তরল দুগ্ধ সংগ্রহ গত ৩ (তিন) বছরে দাড়িয়েছে কমবেশী ১২২৯.৮৭ লক্ষ লিটার। বিগত ০৩ (তিন) বৎসরের নীট মুনাফা অর্জিত হয়েছে কমবেশী ৪৪২.০২ লক্ষ টাকা।

সমস্যা এবং চ্যালেঞ্জসমূহ:

মিল্কভিটা সূচনা লগ্ন থেকে তরল দুধ বিক্রির উপর নির্ভরশীল। মিল্কভিটা দেশের ৭টি বিভাগের ৩২টি জেলার ১৩২ টি উপজেলা হতে দুধ সংগ্রহ ও দেশের বিভাগীয় শহরসহ অন্যান্য জেলাসমূহে বাজারজাত করে। দেশের বৃহত্তর একটি অংশ এখনো মিল্কভিটার কার্যক্রমের আওতার মধ্যে আনা সম্ভব হয়নি। বাজারে অনেক বেসরকারী প্রতিষ্ঠান এসেছে, যাদের বিপণন কৌশল, বিজ্ঞাপন ও প্রমোশনাল পলিসি মিল্কভিটার জন্য একটি বড় চ্যালেঞ্জ।

ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা:

২০২৫ সালের মধ্যে পাস্তুরিত তরল দুধের সংগ্রহের পরিমাণ দৈনিক ৪.০০ লক্ষ লিটারে উন্নীত করা। বাংলাদেশের প্রতিটি অঞ্চলে মিল্কভিটার কার্যক্রম যথা : দুগ্ধ সংগ্রহ ও বিপণনের আওতায় আনা। জনসাধারণকে পাস্তুরিত তরল দুধ পানে উৎসাহিত করার কার্যক্রম গ্রহণ করা। সকল সরকারী প্রতিষ্ঠানে সরাসরি মিল্কভিটা দুগ্ধ ও দুগ্ধজাত পণ্য সামগ্রী ক্রয়ের কার্যক্রম গ্রহণ করা। ২০৩৭৮.০০ লক্ষ টাকা ব্যয়ে " বৃহত্তর দিনাজপুর-রংপুর জেলায় দুগ্ধ উৎপাদন বৃদ্ধির লক্ষ্যে দুধালো গাভীর জাত উন্নয়ন ও দুগ্ধের বহুমুখী ব্যবহার নিশ্চিতকরণে প্রক্রিয়া জাতকরণ কারখানা স্থাপন প্রকল্প"। ৪৬৫৯৪.৭৩ লক্ষ টাকা ব্যয়ে " "৩০ তলা বিশিষ্ট দুগ্ধ ভবন নির্মাণ প্রকল্প"। ৪৯৪৫.১০ লক্ষ টাকা ব্যয়ে " দুগ্ধ উৎপাদন ও দুগ্ধ পণ্য বিপণন বৃদ্ধির লক্ষ্যে যশোর জেলার মনিরামপুর উপজেলায় দুগ্ধ প্রক্রিয়াজাত করণ কারখানা স্থাপন প্রকল্প"। ১৪৩৫২৯.৭৫ লক্ষ টাকা ব্যয়ে " "৫টি বিভাগে দুগ্ধ প্রক্রিয়াজাতকরণ কারখানা, ৩২টি দুগ্ধ শীতলীকরণ কেন্দ্র, ১১৪টি বিক্রয় কেন্দ্র এবং ১টি কৃত্রিম প্রজনন কেন্দ্র স্থাপন প্রকল্প"। ৪৯৯৪.০৮ লক্ষ টাকা ব্যয়ে " গুণগত মানসম্পন্ন "দুগ্ধ উৎপাদন বৃদ্ধির লক্ষ্যে মডেল ফার্ম স্থাপনের পাইলট প্রকল্প"।

২০২৩-২৪ অর্থবছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহ:

- কাঁচা তরল দুগ্ধ সংগ্রহ ৩৫০.০০ লক্ষ লিটারে উন্নীত করা
- পাস্তুরিত তরল দুগ্ধ বিক্রয় ১৯৮.০০ লক্ষ লিটার করা
- খামারীদের গাভী ক্রয়ের জন্য স্বল্প সুদে ৬.০০কোটি টাকার ঋণ প্রদান করা
- কৃত্রিম প্রজননের মাধ্যমে খামারী ও কৃষক পর্যায়ে কৃত্রিম প্রজনন সেবার অংশ হিসেবে ৪০০০০ লক্ষ ডোজ সিমেন বিনামূল্যে বিতরণ করা
- ৫.০০ লক্ষ টাকা টাকার ড্যাকসিন ও ঔষধ বিনামূল্যে সরবরাহ করার ব্যবস্থা গ্রহণ করা
- গো-খাদ্য কারখানার উৎপাদিত গো-খাদ্যের পরিমাণ ৩০০.০০ মে. টনে উন্নীত করা

প্রস্তাবনা (Preamble)

মন্ত্রণালয়/বিভাগসমূহ এবং আওতাধীন দপ্তর/সংস্থাসমূহের প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহি জোরদার করা, সুশাসন সংহতকরণ এবং সম্পদের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে রূপকল্প ২০৪১ এর যথাযথ বাস্তবায়নের লক্ষ্যে-

ব্যবস্থাপনা পরিচালক, বাংলাদেশ দুগ্ধ উৎপাদনকারী সমবায় ইউনিয়ন লিমিটেড (মিল্কভিটা)

এবং

নিবন্ধক ও মহাপরিচালক, সমবায় অধিদপ্তর-এর মধ্যে ২০২৩ সালের জুন মাসের ১৩ তারিখে এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হল।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলেন:

সেকশন ১

বিভাগীয় অফিসের রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র এবং কার্যাবলি

১.১ রূপকল্প (Vision)

দুগ্ধ উৎপাদন বৃদ্ধি করে দেশকে দুগ্ধ ও দুগ্ধজাত পণ্যে স্বয়ংসম্পূর্ণ করা।

১.২ অভিলক্ষ্য (Mission)

বাংলাদেশের ক্ষুদ্র, প্রান্তিক ও ভূমিহীন দুগ্ধ উৎপাদনকারী কৃষকদের সু-সংগঠিত করে তাদের আর্থ সামাজিক উন্নয়ন এবং দুগ্ধ ও দুগ্ধজাত পণ্য সামগ্রি উৎপাদন, প্রক্রিয়াজাতকরণ ও বাজারজাতকরণের মাধ্যমে দুগ্ধ ও দুগ্ধজাত পণ্যে স্বয়ংসম্পূর্ণতা অর্জন।

১.৩ কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

১.৩.১ বিভাগীয় অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

১. কৃত্রিম প্রজনন, উন্নত স্বাস্থ্য ব্যবস্থাপনা ও প্রাতিষ্ঠানিক সক্ষমতা বৃদ্ধির মাধ্যমে দক্ষ মানব সম্পদ তৈরি
২. দুগ্ধ সমবায়ী কৃষকদের মাঝে সেবা সম্প্রসারণ ও মিল্ক ইউনিয়নের আর্থিক ও সম্পদ ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন
৩. দুগ্ধ উৎপাদনকারী গ্রামীণ কৃষকদের মাঝে গাভী ঋণ প্রদান, চিলিং প্লান্ট স্থাপনের মাধ্যমে মানসম্মত, নিরাপদ, ভেজালমুক্ত তরল দুধ সংগ্রহ করা।
৪. খাঁটি ও স্বাস্থ্যসম্মত দুগ্ধ ও দুগ্ধজাত পণ্যের উৎপাদন, প্রক্রিয়াজাতকরণ, বিপণন ও বিপণন সম্প্রসারণ

১.৩.২ সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

১. সুশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন জোরদারকরণ

১.৪ কার্যাবলি (Functions)

১. মানসম্মত, নিরাপদ, ভেজালমুক্ত তরল দুধ সংগ্রহ;
২. দুগ্ধ সমবায় সমিতি গঠন;
৩. আন্তর্কর্মসংস্থান সৃষ্টির মাধ্যমে দুগ্ধ সমবায় সমিতির প্রাথমিক সদস্য সংগ্রহ;
৪. দুগ্ধ উৎপাদনকারী কৃষকদের মাঝে ঋণ বিতরণ;
৫. পাস্তুরিত তরল দুধ এবং দুগ্ধজাত পণ্য প্রক্রিয়াজাতকরণ ও বিতরণ;
৬. উন্নত জাতের সিমেন্ট সংগ্রহ ও বিনামূল্যে বিতরণ করা;
৭. গবাদিপশুর চিকিৎসা, ঔষধ এবং ভ্যাকসিন ক্রয় এবং বিনামূল্যে বিতরণ;
৮. গো-খাদ্য উৎপাদন ও ন্যায্যমূল্যে সরবরাহ নিশ্চিত করা;
৯. বিপণনের মাধ্যমে আয় বৃদ্ধি করা;
১০. উন্নত জাতের জাম্বু ঘাসের বীজ ক্রয় এবং বিনামূল্যে বিতরণ করা

সেকশন ২
বিভিন্ন কার্যক্রমের ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)

ফলাফল/প্রভাব	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	একক	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা ২০২৩-২৪	প্রক্ষেপণ		নির্ধারিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে যৌথভাবে দায়িত্বপ্রাপ্ত মন্ত্রণালয়/বিভাগ/ সংস্থাসমূহের নাম	উপাত্তসূত্র
						২০২৪-২০২৫	২০২৫-২০২৬		
তরল দুধ উৎপাদন বৃদ্ধির মাধ্যমে দুধের আমদানি হ্রাস	দুগ্ধ উৎপাদন বৃদ্ধির মাধ্যমে দুধের আমদানি হ্রাসের পরিমাণ	%	৮.০৭	৮.০৫	৮.০৭	৮.১০	৮.১৫	পল্লী উন্নয়ন ও সমবায় বিভাগ বাগিজ্য মন্ত্রণালয়	৮ম পঞ্চবার্ষিক পরিকল্পনা
মানসম্মত, নিরাপদ, ভেজালমুক্ত তরল দুধ সংগ্রহ	তরল দুধ সংগ্রহের পরিমাণ	লিটার লক্ষ	২৫৮	২৯৯	৩০০	৩০২	৩০৪	সমবায় অধিদপ্তর	৮ম পঞ্চবার্ষিক পরিকল্পনা

*সাময়িক (provisional) তথ্য

সেকশন ৩
কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	সক্ষমতা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫	প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	সক্ষমতা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫	প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
[১] কৃত্রিম প্রজনন, উন্নত স্বাস্থ্য বাবস্থাপনা ও প্রাতিষ্ঠানিক সক্ষমতা বৃদ্ধির মাধ্যমে দক্ষ মানব সম্পদ তৈরি	৩৫	[১.১] কর্মকর্তা/কর্মচারীদের সক্ষমতা বৃদ্ধি ও কর্ম সম্পাদনে গতিশীলতা আনয়ন	[১.১.১] মিক্স ইউনিয়নের কর্মকর্তা/ কর্মচারীদের প্রশিক্ষণ প্রদান	সমষ্টি	জন	২	২০	২০	২০	১৬				২৫	৩০
			[১.১.২] সমসাময়িক বিষয় নিয়ে লার্নিং সেশন আয়োজন	সমষ্টি	সংখ্যা	২	২	২	২	১				৩	৪
		[১.২] সিমেন্ট সংগ্রহ ও বিতরণ	[১.২.১] সিমেন্ট সংগ্রহের পরিমাণ	সমষ্টি	ডোজ	৪	৫০০০০	৪০০০০	৪০০০০	৩৫০০০				৪৫০০০	৫০০০০
			[১.২.২] সিমেন্ট বিতরণের পরিমাণ	সমষ্টি	ডোজ	৪	৫০০০০	৪০০০০	৪০০০০	৩৫০০০				৪৫০০০	৫০০০০
		[১.৩] গো-খাদ্য উৎপাদন ও ন্যায্য মূল্যে সরবরাহ করা।	[১.৩.১] গো-খাদ্য উৎপাদনের পরিমাণ	সমষ্টি	মে. টন	৪	৩০০	৩০০	৩০০	২৮০				৪০০	৫০০
			[১.৩.২] গো-খাদ্য ন্যায্য মূল্যে বিতরণের পরিমাণ	সমষ্টি	মে. টন	৪	৩০০	৩০০	৩০০	২৮০				৪০০	৫০০
		[১.৪] ভাইস্ক্রিন, শুষ্ক ক্রয় ও বিনামূল্যে বিতরণ	[১.৪.১] শুষ্ক ক্রয়ের পরিমাণ	সমষ্টি	টাকা লক্ষ	৪	৪.২৪	৫.০০	৫.০০	৪.০০				৫.৫০	৬.০০
			[১.৪.২] শুষ্ক সমবায়ীদের মধ্যে বিনামূল্যে বিতরণ	সমষ্টি	টাকা লক্ষ	৩	৪.২৪	৫.০০	৫.০০	৪.০০				৫.৫০	৬.০০
		[১.৫] উন্নত জাতের জাম্বু ঘাসের বীজ ক্রয় এবং সমবায়ীদের মধ্যে বিনামূল্যে বিতরণ	[১.৫.১] উন্নত জাতের জাম্বু ঘাসের বীজ ক্রয়ের পরিমাণ	সমষ্টি	মে. টন	৪	৪.০০	৪.০০	৪.০০	৩.০০				৪.৫০	৫.০০
			[১.৫.২] উন্নত জাতের জাম্বু ঘাস সমবায়ীদের মধ্যে বিনামূল্যে বিতরণ	সমষ্টি	মে. টন	৪	৪.০০	৪.০০	৪.০০	৩.০০				৪.৫০	৫.০০

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫	প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬	
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র																
১৫	[২] দুগ্ধ সমবায়ী কৃষকদের মাঝে সেবা সম্প্রসারণ ও মিক্স ইউনিটের আর্থিক ও সম্পদ ব্যবস্থাপনার উন্নয়ন	[২.১] প্রাণি চিকিৎসা	[২.১.১] প্রাণি চিকিৎসা	সমষ্টি	হাজার	৪	৫৭০০০	৫৮০০০	৬০০০০	৫৫০০০				৬৫০০০	৭০০০০	
		[২.২] অডিট আপত্তি নিষ্পত্তি কার্যক্রমের উন্নয়ন	[২.২.১] দ্বিপক্ষীয় ও ত্রিপক্ষীয় সভা আহবান	সমষ্টি	সংখ্যা	৪				২	১				৩	৪
		[২.৩] অপ্রচলিত খাত হতে আয়	[২.৩.১] অপ্রচলিত খাত হতে আয়	সমষ্টি	টাকা (লক্ষ)	৩	৫৫.০০	৬০.০০	৬৫.০০	৬০.০০					৭০.০০	৭৫.০০
		[২.৪] দুগ্ধ প্রক্রিয়া করণ কারখানা/প্রকল্প পরিদর্শন ও সুপারিশ বাস্তবায়ন	[২.৪.১] পরিদর্শনকৃত কারখানা/প্রকল্প	সমষ্টি	সংখ্যা	২	৯	১০	১১	৮				১৩	১৫	
			[২.৪.২] পরিদর্শনকৃত সুপারিশ বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	%	২	৫৫	৬০	৬৫	৬০				৭০	৭৫	
১০	[৩] দুগ্ধ উৎপাদনকারী গ্রামীণ কৃষকদের মাঝে গাভী ঋণ প্রদান, চিলিং প্লান্ট স্থাপনের মাধ্যমে মানসম্মত, নিরাপদ, ভেজালমুক্ত তরল দুধ সংগ্রহ করা।	[৩.১] মানসম্মত, নিরাপদ, ভেজালমুক্ত তরল দুধ সংগ্রহ	[৩.১.১] তরল দুধ সংগ্রহের পরিমাণ	সমষ্টি	লক্ষ (লিটার)	৪	২৯১	২৯৯	৩০০	২৯০				৩২০	৩৫০	
		[৩.২] দুগ্ধ উৎপাদনকারী গ্রামীণ কৃষকদের সমবায়ের মাধ্যমে সংগঠিত করার লক্ষ্যে নতুন চিলিং প্লান্ট স্থাপন	[৩.২.১] নতুন চিলিং প্লান্ট স্থাপন	সমষ্টি	সংখ্যা	৪				২	১				৩	৪
		[৩.৩] দুগ্ধ উৎপাদনকারী কৃষকদের মাঝে ঋণ বিতরণ	[৩.৩.১] গাভী ঋণ প্রদানের পরিমাণ	সমষ্টি	টাকা (কোটি)	২	১২.০৪	৬.০০	২.০০	১.৮০				৩.০০	৪.০০	

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫	প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬
									অসামরণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
[৪] খাঁটি ও স্বাস্থ্যসম্মত দুগ্ধ ও দুগ্ধজাত পণ্যের উৎপাদন, প্রকিয়াজাতকরণ, বিপণন ও বিপণন সম্প্রসারণ	১০	[৪.১] পাস্তুরিত তরল দুধ বিপণন	[৪.১.১] পাস্তুরিত তরল দুধ বিপণনের পরিমাণ	সমষ্টি	লক্ষ (লিটার)	৪	১৯৫	১৯৫	২০০	১৯৫				২১০	২২০
		[৪.২] দুগ্ধজাত পণ্যের বিপণন	[৪.২.১] অন্যান্য দুগ্ধজাত পণ্য [ঘি, গুড়োদুগ্ধ, বাটার, দই, ফ্রেজার্ড মিক্স, মিষ্টি ও অন্যান্য পণ্য]	সমষ্টি	টাকা (কোটি)	৩	৯৫	৯৭	১০০	৯৫				১০৫	১১০
		[৪.৩] বিপণনের সম্প্রসারণ	[৪.৩.১] ভ্রাম্যমান বিক্রয় কেন্দ্র চালু	সমষ্টি	সংখ্যা	৩		২	২	১				৭	৭
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															

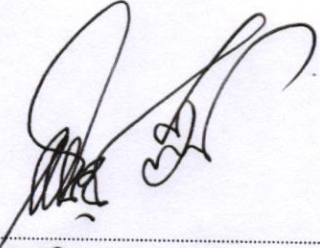
কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫	প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
(১) সুশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন জোরদারকরণ	৩০	[১.১] শৃঙ্খলার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.১.১] শৃঙ্খলার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপঞ্জিত	প্রাপ্ত নম্বর	১০									
		[১.২] ই-গভর্ন্যান্স/ উদ্ভাবন কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.২.১] ই- গভর্ন্যান্স/ উদ্ভাবন কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপঞ্জিত	প্রাপ্ত নম্বর	১০									
		[১.৩] অভিযোগ প্রতিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৩.১] অভিযোগ প্রতিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপঞ্জিত	প্রাপ্ত নম্বর	৮									
		[১.৪] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৪.১] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপঞ্জিত	প্রাপ্ত নম্বর	৩									
		[১.৫] তথ্য অধিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৫.১] তথ্য অধিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপঞ্জিত	প্রাপ্ত নম্বর	৩									

*সাময়িক (provisional) তথ্য

আমি, ব্যবস্থাপনা পরিচালক, বাংলাদেশ দুগ্ধ উৎপাদনকারী সমবায় ইউনিয়ন লিমিটেড (মিল্কভিটা), নিবন্ধক ও মহাপরিচালক, সমবায় অধিদপ্তর-এর নিকট অঞ্জীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

আমি, নিবন্ধক ও মহাপরিচালক, সমবায় অধিদপ্তর হিসাবে ব্যবস্থাপনা পরিচালক, বাংলাদেশ দুগ্ধ উৎপাদনকারী সমবায় ইউনিয়ন লিমিটেড (মিল্কভিটা)-এর নিকট অঞ্জীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে প্রয়োজনীয় সহযোগিতা প্রদান করব।

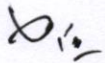
স্বাক্ষরিত:



ব্যবস্থাপনা পরিচালক
বাংলাদেশ দুগ্ধ উৎপাদনকারী সমবায় ইউনিয়ন
লিমিটেড (মিল্কভিটা)

১৬ জুন ২০২৬

তারিখ



নিবন্ধক ও মহাপরিচালক
সমবায় অধিদপ্তর

১৬ জুন ২০২৬

তারিখ

সংযোজনী-১

ক্রমিক নম্বর	শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)	বিবরণ
১	বাম্পকুল (BMPCUL)	বাংলাদেশ দুগ্ধ উৎপাদনকারী সমবায় ইউনিয়ন লিমিটেড (মিল্কভিটা)

সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রমাণক

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বাস্তবায়নকারী অনুবিভাগ, অধিশাখা, শাখা	লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের প্রমাণক
[১.১] কর্মকর্তা/কর্মচারীদের সক্ষমতা বৃদ্ধি ও কর্ম সম্পাদনে গতিশীলতা আনয়ন	[১.১.১] মিল্ক ইউনিয়নের কর্মকর্তা/ কর্মচারীদের প্রশিক্ষণ প্রদান	প্রশাসন বিভাগ (প্রধান কার্যালয়), পরিকল্পনা ও উন্নয়ন বিভাগ	প্রশিক্ষণের নোটিশ, প্রশিক্ষণের হাজিরা শীট, স্থিরচিত্র ও প্রশিক্ষণ সূচিরকপি
	[১.১.২] সমসাময়িক বিষয় নিয়ে লার্নিং সেশন আয়োজন	প্রশাসন বিভাগ (প্রধান কার্যালয়), পরিকল্পনা ও উন্নয়ন বিভাগ	লার্নিং সেশনের নোটিশ, লার্নিং সেশনের হাজিরা শীট, স্থিরচিত্র ও লার্নিং সেশনের সূচিরকপি
[১.২] সিমেন সংগ্রহ ও বিতরণ	[১.২.১] সিমেন সংগ্রহের পরিমাণ	সমিতি বিভাগ বাঘাবাড়ীঘাট দুগ্ধ কারখানা ও এলাকা	সিমেন সংগ্রহের তথ্যসম্বলিত বিস্তারিত বর্ণনাসহ দপ্তরপ্রধানের স্বাক্ষরিত প্রত্যয়ন পত্র।
	[১.২.২] সিমেন বিতরণের পরিমাণ	সমিতি বিভাগ বাঘাবাড়ীঘাট দুগ্ধ কারখানা ও এলাকা	সিমেন বিতরণের তথ্যসম্বলিত বিস্তারিত বর্ণনাসহ দপ্তরপ্রধানের স্বাক্ষরিত প্রত্যয়ন পত্র।
[১.৩] গো-খাদ্য উৎপাদন ও ন্যায্য মূল্যে সরবরাহ করা।	[১.৩.১] গো-খাদ্য উৎপাদনের পরিমাণ	গো-খাদ্য কারখানা, লাহিড়ী মোহনপুর, উল্লাপাড়া, সিরাজগঞ্জ	গো-খাদ্য কারখানা হতে প্রাপ্ত তথ্যের সমষ্টিসম্বলিত বিস্তারিত বর্ণনাসহ দপ্তরপ্রধানের স্বাক্ষরিত প্রত্যয়ন পত্র।
	[১.৩.২] গো-খাদ্য ন্যায্য মূল্যে বিতরণের পরিমাণ	গো-খাদ্য কারখানা, লাহিড়ী মোহনপুর, উল্লাপাড়া, সিরাজগঞ্জ	গো-খাদ্য কারখানা হতে প্রাপ্ত তথ্যের সমষ্টি সম্বলিত বিস্তারিত বর্ণনাসহ দপ্তরপ্রধানের স্বাক্ষরিত প্রত্যয়ন পত্র ও সামারি শীট।
[১.৪] ভ্যাইস্ক্রিন, ঔষধ ক্রয় ও বিনামূল্যে বিতরণ	[১.৪.১] ঔষধ ক্রয়ের পরিমাণ	সমিতি বিভাগ, ক্রয় বিভাগ	সমিতি বিভাগ ও ক্রয় বিভাগ হতে প্রাপ্ত তথ্যের সমষ্টি সম্বলিত বিস্তারিত বর্ণনাসহ দপ্তরপ্রধানের স্বাক্ষরিত প্রত্যয়ন পত্র ও সামারি শীট।
	[১.৪.২] ঔষধ সমবায়ীদের মধ্যে বিনামূল্যে বিতরণ	সমিতি বিভাগ	সমিতি বিভাগ হতে প্রাপ্ত তথ্যের সমষ্টি সম্বলিত বিস্তারিত বর্ণনাসহ দপ্তরপ্রধানের স্বাক্ষরিত প্রত্যয়ন পত্র ও সামারি শীট
[১.৫] উন্নত জাতের জাম্বু ঘাসের বীজ ক্রয় এবং সমবায়ীদের মধ্যে বিনামূল্যে বিতরণ	[১.৫.১] উন্নত জাতের জাম্বু ঘাসের বীজ ক্রয়ের পরিমাণ	সমিতি বিভাগ	সমিতি বিভাগ হতে প্রাপ্ত তথ্যের সমষ্টি সম্বলিত বিস্তারিত বর্ণনাসহ দপ্তরপ্রধানের স্বাক্ষরিত প্রত্যয়ন পত্র ও সামারি শীট
	[১.৫.২] উন্নত জাতের জাম্বু ঘাস সমবায়ীদের মধ্যে বিনামূল্যে বিতরণ	সমিতি বিভাগ	সমিতি বিভাগ হতে প্রাপ্ত তথ্যের সমষ্টি সম্বলিত বিস্তারিত বর্ণনাসহ দপ্তরপ্রধানের স্বাক্ষরিত প্রত্যয়ন পত্র ও সামারি শীট
[২.১] প্রাণি চিকিৎসা	[২.১.১] প্রাণি চিকিৎসা	সমিতি বিভাগ	সমিতি বিভাগ হতে প্রাপ্ত তথ্যের সমষ্টি সম্বলিত বিস্তারিত বর্ণনাসহ দপ্তরপ্রধানের স্বাক্ষরিত প্রত্যয়ন পত্র ও সামারি শীট
[২.২] অডিট আপত্তি নিষ্পত্তি কার্যক্রমের উন্নয়ন	[২.২.১] দ্বিপক্ষীয় ও ত্রিপক্ষীয় সভা আহ্বান	অডিট বিভাগ	অডিট বিভাগ হতে প্রাপ্ত তথ্যের সমষ্টি সম্বলিত বিস্তারিত বর্ণনাসহ দপ্তরপ্রধানের স্বাক্ষরিত প্রত্যয়ন পত্র ও সামারি শীট
[২.৩] অপ্রচলিত খাত হতে আয়	[২.৩.১] অপ্রচলিত খাত হতে আয়	অর্থ ও হিসাব বিভাগ (প্রধান কার্যালয়)	অর্থ ও হিসাব বিভাগ হতে প্রাপ্ত তথ্যের সমষ্টি সম্বলিত বিস্তারিত বর্ণনাসহ দপ্তরপ্রধানের স্বাক্ষরিত প্রত্যয়ন পত্র ও সামারি শীট

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বাস্তবায়নকারী অনুবিভাগ, অধিশাখা, শাখা	লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের প্রমাণক
[২.৪] দুগ্ধ প্রক্রিয়া করণ কারখানা/প্রকল্প পরিদর্শন ও সুপারিশ বাস্তবায়ন	[২.৪.১] পরিদর্শনকৃত কারখানা/প্রকল্প [২.৪.২] পরিদর্শনকৃত সুপারিশ বাস্তবায়িত	প্রশাসন বিভাগ, সমিতি বিভাগ প্রশাসন বিভাগ, সমিতি বিভাগ	পরিদর্শন প্রতিবেদনের কপি পরিদর্শন প্রতিবেদনের কপি
[৩.১] মানসম্মত, নিরাপদ, তেজালমুক্ত তরল দুধ সংগ্রহ	[৩.১.১] তরল দুধ সংগ্রহের পরিমাণ	সমিতি বিভাগ	সমিতি বিভাগ হতে প্রাপ্ত তথ্যের সমষ্টি সম্মিলিত বিস্তারিত বর্ণনাসহ দপ্তরপ্রধানের স্বাক্ষরিত প্রত্যয়ন পত্র ও সামারি শীট
[৩.২] দুগ্ধ উৎপাদনকারী গ্রামীণ কৃষকদের সমবায়ের মাধ্যমে সংগঠিত করার লক্ষ্যে নতুন চিলিং প্লান্ট স্থাপন	[৩.২.১] নতুন চিলিং প্লান্ট স্থাপন	সমিতি বিভাগ	নতুন চিলিং প্লান্ট স্থাপনের স্বপক্ষে উপযুক্ত প্রমাণক।
[৩.৩] দুগ্ধ উৎপাদনকারী কৃষকদের মাঝে ঋণ বিতরণ	[৩.৩.১] গাজী ঋণ প্রদানের পরিমাণ	সমিতি বিভাগ	সমিতি বিভাগ হতে প্রাপ্ত তথ্যের সমষ্টি সম্মিলিত বিস্তারিত বর্ণনাসহ দপ্তরপ্রধানের স্বাক্ষরিত প্রত্যয়ন পত্র ও সামারি শীট
[৪.১] পাস্তুরিত তরল দুধ বিপণন	[৪.১.১] পাস্তুরিত তরল দুধ বিপণনের পরিমাণ	বিপণন বিভাগ	বিপণন বিভাগ হতে প্রাপ্ত তথ্যের সমষ্টি সম্মিলিত বিস্তারিত বর্ণনাসহ দপ্তরপ্রধানের স্বাক্ষরিত প্রত্যয়ন পত্র ও সামারি শীট
[৪.২] দুগ্ধজাত পণ্যের বিপণন	[৪.২.১] অন্যান্য দুগ্ধজাত পণ্য [ঘি, গুড়োদুগ্ধ, বাটার, দই, ফ্রেজার্ড মিল্ক, মিষ্টি ও অন্যান্য পণ্য]	বিপণন বিভাগ	বিপণন বিভাগ হতে প্রাপ্ত তথ্যের সমষ্টি সম্মিলিত বিস্তারিত বর্ণনাসহ দপ্তরপ্রধানের স্বাক্ষরিত প্রত্যয়ন পত্র ও সামারি শীট
[৪.৩] বিপণনের সম্প্রসারণ	[৪.৩.১] ভ্রাম্যমান বিক্রয় কেন্দ্র চালু	বিপণন বিভাগ	বিপণন বিভাগ হতে প্রাপ্ত তথ্যের সমষ্টি সম্মিলিত বিস্তারিত বর্ণনাসহ দপ্তরপ্রধানের স্বাক্ষরিত প্রত্যয়ন পত্র ও সামারি শীট

সংযোজনী ৩: অন্য অফিসের সঙ্গে সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	যেসকল অফিসের সাথে সংশ্লিষ্ট	সংশ্লিষ্ট অফিসের সাথে কার্যক্রম সমন্বয়ের কৌশল
উন্নত জাতের জাম্বু ঘাসের বীজ ক্রয় এবং সমবায়ীদের মধ্যে বিনামূল্যে বিতরণ	উন্নত জাতের জাম্বু ঘাসের বীজ ক্রয়ের পরিমাণ	ভূমি মন্ত্রণালয়	খাস/পতিত জমি মিল্কভিটার অনুকূলে দীর্ঘ মেয়াদী বন্দবস্ত দেয়ার প্রশাসনিক আদেশ জারী করা
ভ্যাইস্কিন, ঔষধ ক্রয় ও বিনামূল্যে বিতরণ	ঔষধ ক্রয়ের পরিমাণ	সমবায় অধিদপ্তর	এ সংক্রান্ত বার্ষিক বাজেটের একটি উল্লেখযোগ্য অংশ মিল্ক ভিটার দুগ্ধ উৎপাদনকারী খামারীদের জন্য বরাদ্দ রাখা
প্রাণি চিকিৎসা	প্রাণি চিকিৎসা	প্রাণিসম্পদ অধিদপ্তর	এ সংক্রান্ত বার্ষিক বাজেটের একটি উল্লেখযোগ্য অংশ মিল্ক ভিটার দুগ্ধ উৎপাদনকারী খামারীদের জন্য বরাদ্দ রাখা
সিমনে সংগ্রহ ও বিতরণ	সিমনে সংগ্রহের পরিমাণ	প্রাণিসম্পদ অধিদপ্তর	এ সংক্রান্ত বার্ষিক বাজেটের একটি উল্লেখযোগ্য অংশ মিল্ক ভিটার দুগ্ধ উৎপাদনকারী খামারীদের জন্য বরাদ্দ রাখা
প্রাণি চিকিৎসা	প্রাণি চিকিৎসা	প্রাণিসম্পদ অধিদপ্তর	এ সংক্রান্ত বার্ষিক বাজেটের একটি উল্লেখযোগ্য অংশ মিল্ক ভিটার দুগ্ধ উৎপাদনকারী খামারীদের জন্য বরাদ্দ রাখা

সংযোজনী ৪-৮: সংস্কার ও সুশাসনমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন সংক্রান্ত কর্মপরিকল্পনাসমূহ